附件

上海建桥学院“十四五”期间发展规划编制工作方案

“十四五”期间（2021-2025年）是学校抓住中国（上海）自由贸易试验区临港新片区这一历史性战略机遇，加快内涵建设，不断提升综合实力，跻身和巩固国内一流民办大学地位，建成特色鲜明的多科性应用技术性大学的黄金时期。为做好学校“十四五”期间发展规划纲要的编制工作，根据上级单位有关精神，结合学校实际，特制定本工作方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届四中全会精神，贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述精神以及全国教育大会、新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，牢记立德树人根本使命，坚持为党育人、为国育才，坚持“育人为本，教学为本，本科为本”的教育教学理念，坚持“质量核心，教学中心，学生本位，教师主体”的工作方针，坚持“以人为本，德育为先，依法治校，严格管理”的质量方针，加快学科专业布局调整，进一步优化人才培养方案，立足临港推进“产·教·城”融合发展，努力把上海建桥学院办成一所特色鲜明的多科性应用技术型大学，力争在国内一流民办大学建设进程中实现新突破。

二、目标任务

1.深刻把握民办高等教育所处的外部大环境，全面分析学校面临的内外部重要挑战和重大机遇，客观梳理制约学校改革发展的重要瓶颈问题。

2.明确“十四五”期间学校的发展目标、发展思路和重大举措，注意目标、指标、举措的一体衔接，用清晰的指标支撑目标，靠有力的举措达成指标，将规划的制定落实和卓越建桥计划、年度工作要点、经费资源配置紧密结合，设计好“十四五”期间学校改革发展的路线图和时间表。

3.聚焦在质量提高上，聚焦在内涵提升上，聚焦在改革深化上，聚焦在创新驱动上，聚焦在特色凝练上，聚焦在活力激发上，聚焦在治理体系和治理能力现代化上。

三、工作原则

（一）和审核评估整改工作相结合

2019年11月底举行的审核评估，专家组对学校进行了全方位的“问诊、把脉、诊断、开方”，给出一份具有科学性、前瞻性、权威性的体检报告。“十四五”规划的内容要充分对照专家们提出的问题清单，将整改目标、整改要求、整改任务充分体现在规划纲要的各项举措中。

（二）走出去与请进来相结合

既要组织专门团队，赴境内外兄弟院校深入考察学习，汲取兄弟院校各方面的典型经验、特色案例、成功做法，又要积极邀请校外高等教育管理和高校发展规划专家来校开展专题辅导。

（三）定性指标与定量指标相结合

要将目标导向的理念贯穿在“十四五”规划编制和实施的全过程，突出规划的可考核性。无论是总体规划还是专项规划，都应当坚持定性指标与定量指标相结合，在定性描述的基础上，能够量化的指标尽可能量化，形成约束性指标和预期性指标相互补充，长期性指标和阶段性指标相互配合，总体性指标和部门性指标相互协调的指标体系。

（四）面上并进与点上突破相结合

既要保证人才培养、队伍建设、基本建设、校园文化、学科专业等方面在“十四五”期间取得新进展、实现新进步，又要聚焦若干领域如高层次队伍、高水平成果、高效率管理、国际化办学、特色化凝练等方面谋求新突破、形成新亮点。

四、组织机构

1.领导机构

成立上海建桥学院“十四五”期间规划编制工作领导小组，全面负责规划编制工作的组织和领导工作，落实规划编制所需的资源保障，协调解决规划编制过程中出现的问题，其组成人员如下：

顾 问：郑惠强、黄清云

组 长：周星增

执行组长：朱瑞庭、江彦桥

副 组 长：杨俊和、郑祥展、夏 雨、俞晓光、陈 伟

成 员：各学院院长，各处室主要负责人

2.工作机构

领导小组下设规划编制工作办公室，在领导小组的具体指导下负责规划编制工作的前期调研，提出规划基本思路和大纲框架，起草规划文本。

主 任：王邦永

成 员：徐方勤、陈 峥、张 宁、周宇华、胡 东、 张业盛、徐皓刚

五、内容和分工

1.规划内容。“十四五”规划由“1+3”组成，即1项总体规划和3项专项规划。1项总体规划指《上海建桥学院“十四五”期间发展规划纲要》，包括以下内容：“十三五”期间学校发展情况总结；问题分析与形势研判；“十四五”期间学校发展定位、发展目标、指标体系、发展思路、重大战略、工作举措、资源保障等，涉及学科专业布局结构调整、人才培养模式改革、人力资源开发与建设、内部管理体制改革、产教城融合发展、学科建设与科学研究，校园文化和基本建设、国际化办学、校园信息化建设等。3项专项规划分别是《上海建桥学院“十四五”期间人才培养规划》《上海建桥学院“十四五”期间人力资源开发与建设规划》《上海建桥学院“十四五”期间智慧校园建设规划》。

2.工作分工

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 规划名称 | 分管领导 | 牵头部门 |
| 上海建桥学院“十四五”期间发展规划纲要 | 朱瑞庭 | 学校办公室 |
| 上海建桥学院“十四五”期间人才培养规划 | 杨俊和 | 教务处 |
| 上海建桥学院“十四五”期间人力资源开发与建设规划 | 朱瑞庭 | 人事处 |
| 上海建桥学院“十四五”期间智慧校园建设规划 | 郑祥展 | 规划质量办学校办公室 |

六、进度安排

1.动员部署阶段（2020.04-2020.05）

2.前期调研阶段（2020.06-2020.09）

3.正式起草阶段（2020.10-2020.12）

4.意见征求阶段（2021.01-2021.02）

5.审定发布阶段(2021.03)